activados
FUNDACIÓN

Memoria Anual 2021

ÍNDICE

03 Introducción

06 Información General y de Contexto

11 Información de Desempeño

46 Balance Año 2021

activados
FUNDACIÓN

INTRODUCCIÓN

Con fecha 03 de noviembre de 2020, se funda Fundación Activados, con la firme convicción de poner a disposición un actor articulador de las múltiples voluntades y actorías que convergen en un territorio.

Activados nace como una organización que busca darle operatividad y viabilidad a distintas iniciativas de regeneración urbana sin fines de lucro, que buscan mejorar el entorno en el cual se emplazan los proyectos inmobiliarios de la constructora Activa para proyectos de regeneración urbana.

activados
FUNDACIÓN

INTRODUCCIÓN

El escenario urbano se reconfiguró, por lo que necesitamos nuevos enfoques para enfrentar los proyectos inmobiliarios en los barrios que interactúen de manera significativa con las comunidades y el territorio.

Nos interesa vincular a los actores locales en las decisiones del espacio público para darle sostenibilidad en el tiempo a las propuestas, invertir en el espacio público, pero también en estrategia, entender el territorio antes de proponer y así humanizar la relación del desarrollo inmobiliario con la ciudad.

activados
FUNDACIÓN

PALABRAS DIRECTORA EJECUTIVA

En la búsqueda de una nueva forma de hacer ciudad, nos proponemos trabajar en diversificar herramientas para la gestión urbana, convocando al mundo privado, a la sociedad civil y al mundo público para desarrollar un trabajo en conjunto.

activados
FUNDACIÓN

INFORMACIÓN GENERAL Y DE CONTEXTO

Fundación Activados

activados
FUNDACIÓN

IDENTIFICACIÓN

Nombre de la Organización	FUNDACIÓN ACTIVADOS
RUT de la Organización	65.200.397-4
Tipo de Organización	Fundación (De derecho privado sin fines de lucro)
Relación de Origen	Fundadores: 1.- Ricardo De la Maza Michelson-Boschaner 2.- Claudia Margarita Soto Viguera 3.- María Luisa De la Maza Michelson-Boschaner 4.- Juan Andrés Yáñez González 5.- Felipe José Errázuriz Domínguez 6.- Horacio José Rodríguez Correa 7.- Luis Eduardo Rodríguez Pérez 8.- Juan Andrés Berríos Del Solar 9.- Germán Eduardo Vaccarezza Labbé 10.- Alfredo Javier Reyes Valderrama
Personalidad Jurídica	Inscripción Nº 315645 de fecha 12.01.2021
Domicilio de la sede principal	Comuna de Las Condes
Representante legal	Ricardo De la Maza Michelson-Boschaner
Sitio web de la Organización	fundacionactivados.cl
Persona de contacto	María Luisa De la Maza Michelson-Boschaner
	E-mail: mdelamaza@activa.cl

activados
FUNDACIÓN

DIRECTORIO

PRESIDENTE: Ricardo De la Maza.
DIRECTORA EJECUTIVA: María Luisa De la Maza.
FUNDADORES: Luis Eduardo Rodríguez, Horacio Rodríguez, Eduardo Vacarezza, Felipe Errázuriz, Juan Andrés Yáñez, Andrés Berríos, Alfredo Reyes, Claudia Soto Viguera.
COLABORADORES: María Flor Coya, Francisco Valdivieso, Diego Vidal.

activados
FUNDACIÓN

MISIÓN

Ser un aporte en el desarrollo de ciudades más amables para las personas a través de fomentar y ejecutar proyectos que impulsen procesos de desarrollo y mejoren la calidad de vida de los barrios, aporten al medio ambiente, ayuden a mitigar inequidades sociales y promuevan el encuentro y el fortalecimiento del tejido social.

VISIÓN

Creemos que el desarrollo inmobiliario, tiene un rol importante en el crecimiento armónico de la la ciudad y nuestros proyectos nacen desde esta convicción. Entendemos los territorios multidimensionalmente para asegurar la sostenibilidad de nuestras propuestas y el desarrollo armónico de estos.

FILOSOFÍA

"Queremos siempre dejar los barrios mejor de cómo los encontramos"

Cita: María Luisa de la Maza, Ceremonia Premio PAU, Edificio Activa Plaza Zenteno.

Área de Trabajo

Mejorar la cultura urbanística y fomentar el desarrollo y mejoramiento de los barrios y de sus comunidades.

Público Objetivo

Comunidades y barrios en donde se ha instalado un nuevo proyecto inmobiliario que requieran de mejoramiento urbano.

Estructura Operacional

Gestión Directorio y Alianzas de Colaboración sin transferencia de recursos.

Voluntarios

3 voluntarios

activados
FUNDACIÓN

INFORMACIÓN DE DESEMPEÑO

Fundación Activados

activados
FUNDACIÓN

Proyectos:
PLAZA CULTURAL ZENTENO

Inmobiliaria Activa, decidió desarrollar un edificio de renta residencial en el centro de Santiago en un esquema de densidad equilibrada (5 pisos), 117 departamentos y con locales comerciales en el primer piso. Este esquema, además, contempló la entrega, diseño y construcción de un nuevo espacio público de alrededor de 1600 m2, donde antes existía una bodega de 2 pisos, liberando este espacio, generando un atrio para la Basílica del Corazón de María justo en frente y poniendo en valor el patrimonio del barrio.

activados
FUNDACIÓN

Proyectos:
PLAZA CULTURAL ZENTENO

Este sector, estaba cruzado por una serie de incivilizades y delitos de connotación social, razón por la cual desde la Fundación Activados se impulsó un proceso de regeneración urbana que implicó el desarrollo de una serie de articulaciones, coordinaciones y gestiones con el objetivo de mejorar sustantivamente la calidad de vida de quienes viven y vivirían ahí, poniendo énfasis, además, en la recuperación patrimonial.

activados
FUNDACIÓN

Proyectos:
PLAZA CULTURAL ZENTENO

Por lo anterior, durante fines del 2020 y todo el 2021, se trabajó en los siguientes ejes:

- Diagnóstico socio territorial del barrio alrededor del edificio.
- Estrategia de regeneración urbana
- Gestión técnico-política y gobernanza local
- Diseño e implementación de proyectos estratégicos
- Activación comunitaria

activados
FUNDACIÓN

DIAGNÓSTICO SOCIO TERRITORIAL

Plaza Cultural Zenteno

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno: **Diagnóstico Socioterritorial**

El territorio se aborda bajo una lógica de capas que van interactuando continuamente.

Se analizó el cruce entre la voz experimentada de actores claves (dirigentes sociales, funcionarios municipales, académicos y estudiantes), el entendimiento del espacio construido y las dinámicas socioeconómicas del territorio.

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Atributos Socioterritoriales

- Regeneración urbana incipiente, pero inminente.
- Cultura, patrimonio y sector comercial librero como fuerzas latentes.
- Voluntad transversal municipal en desarrollar proyectos público/privado/sociedad civil.
- Posibilidad de influir de manera relevante en la definición de la identidad territorial.
- Contexto socio-político-histórico y carácter del territorio crean un ambiente para la innovación.

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Brechas Socioterritoriales

- Seguridad
- Deterioro
- Barrio híbrido sin identidad definida.
- Desconexión municipal para problemáticas multidimensionales.
- Dicotomía entre tipos de habitantes y sus formas de habitar.
- Inexistencia de espacios a escala barrial integradores.

activados
FUNDACIÓN

MODELO DE GOBERNANZA

Plaza Cultural Zenteno

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Modelo de Gobernanza

La gobernanza Plaza Cultural Zenteno, es un sistema de funcionamiento que articula, visibiliza, administra, gestiona y promueve proyectos de desarrollo socio territorial en torno a la Plaza Cultural Zenteno desde Abril del 2020.

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Modelo de Gobernanza

Objetivos:

- Acercar la oferta pública al barrio y ponerla en relación con las comunidades.

- Articular una trama que permita sostener en el tiempo las iniciativas propuestas.

- Escalar su alcance, apoyar a un proceso de regeneración territorial.

activados
FUNDACIÓN

Estrategia

Gobernanza
Plaza Cultural Zenteno

Líneas de acción

Medioambiente
Seguridad
Recreación
Deporte
Fomento lector

Funcionamiento
- Plataforma
- Identidad de marca
- Fundación Activados
- Operativiza
- Voz
- Discurso

Proyectos
- Implementados
  - Huerta Activa
  - Anti Rayados
  - WIFI libre
  - QR Ruta Patrimonial
- Diseñador
  - Faro
  - Muro

Articulación
- Sector Público
- Sector Privado
- Sociedad Civil

activados
FUNDACIÓN

Funcionamiento

Plaza Cultural Zenteno

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Identidad de Marca

Se construyó una identidad de marca para la plaza, como herramienta base para mostrar qué es y qué se hace en este proyecto.

Paleta de colores

Tipografía

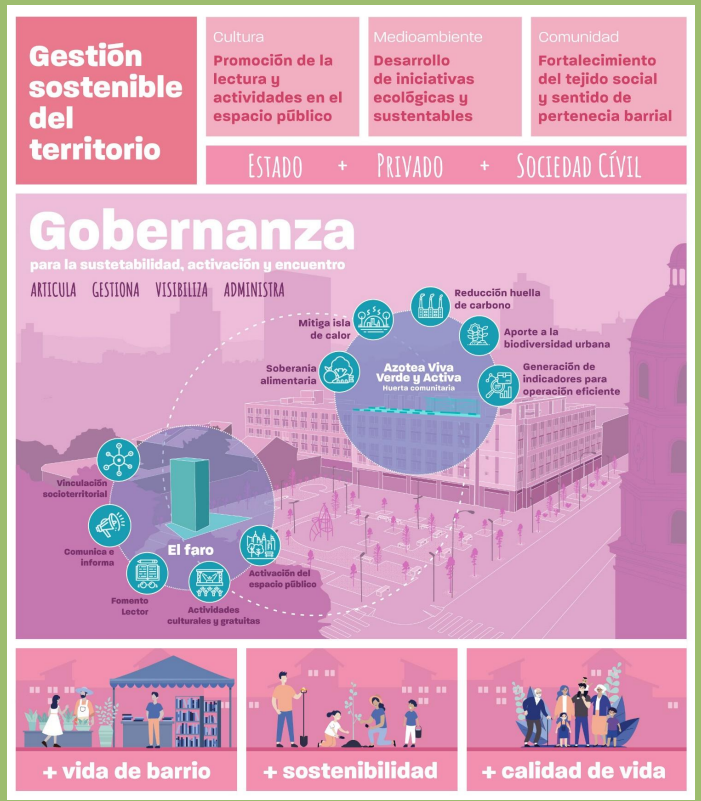
Aa

Paralucent Text: Book / Bold / Heavy

Logotipo

PLAZA Cultural
ZENTENO
Una nueva forma de hacer ciudad

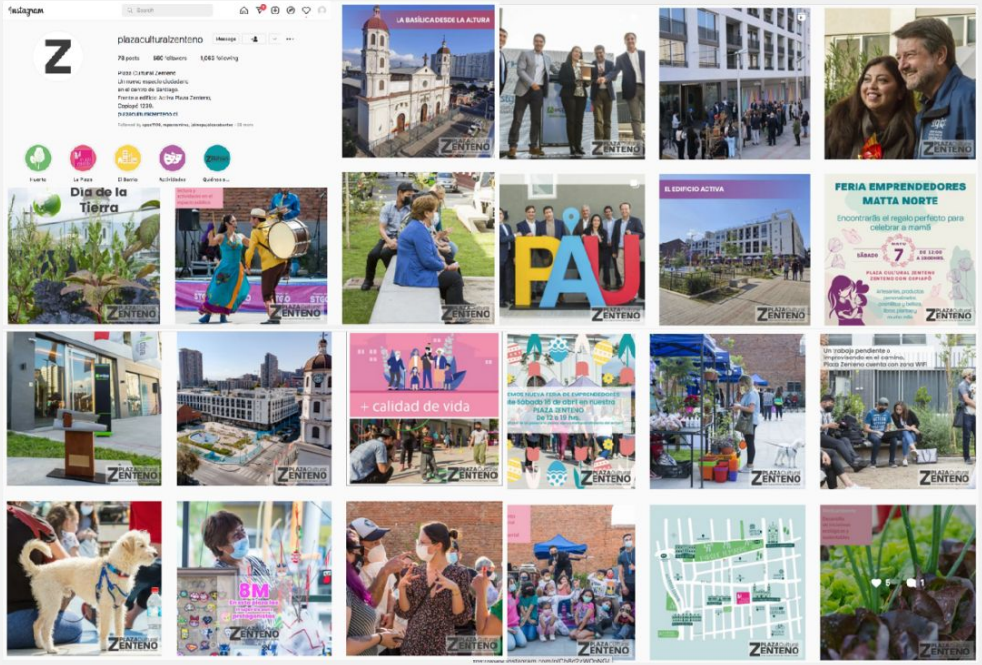
activados
FUNDACIÓN



activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Web y RRSS

Desarrollo de sitio web y Generación permanente de contenido desde nuestra cuenta Instagram.

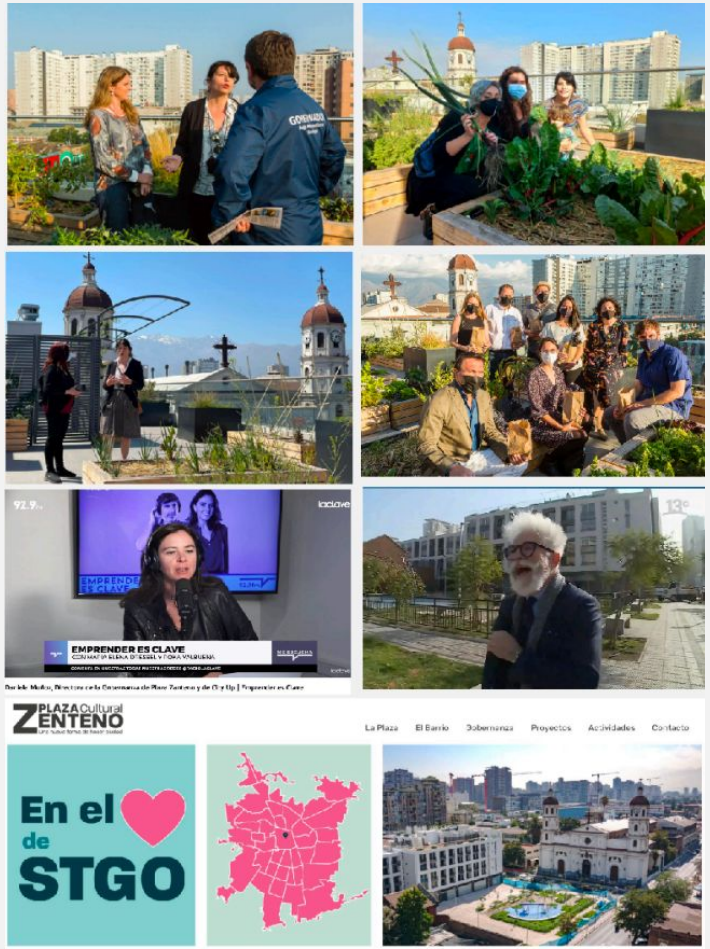


activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Desarrollo de una Voz

La generación de una voz que permita visibilizar esta iniciativa y promover el desarrollo urbano equilibrado y humano, donde la sociedad civil, el privado y el Estado comparten responsabilidad.

Para esto hemos dado múltiples entrevistas, escrito artículos, generado reportajes, en prensa, radio, televisión y medios especializados.



activados
FUNDACIÓN

PROYECTOS IMPLEMENTADOS

Plaza Cultural Zenteno

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Huerta Activa

La Huerta Activa Zenteno, es un jardín agroproductivo en la azotea del edificio, en el centro de Santiago, que convierte una isla de calor en un pulmón verde y un espacio productivo, generando comida orgánica para el edificio, educación medio ambiental periódica, métricas y visibilización de prácticas medio ambientales.

La Huerta Activa se articula con los proyectos medioambientales del sector con el fin de generar una red verde y un corredor biológico en el barrio.

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Huerta Activa

La Huerta Activa genera espacios de encuentro comunitario y de aprendizaje a través de talleres que se imparten todos los meses. Promueve 6 de los 17 Objetivos de desarrollo sostenible ONU.

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Huerta Activa

Para la Huerta se utilizan métricas mensuales tales como:

1. Cantidad en kg de alimento producido

2. Cantidad en kg de material orgánico tratado

3. Paquetes de hortalizas entregados a la comunidad

4. Cosecha acumulada

5. Variedades acumuladas

6. Participación comunitaria en talleres y cosechas.

activados
FUNDACIÓN

Nuestra huerta es un espacio vivo, pensado y construido para los vecinos del edificio y vinculado a la comunidad local que educaa través de talleres y produce comida fresca y orgánica en un modelo replicable, permitiendo el trabajo en red y promoviendo un barrio inteligente.

Producción de la Huerta

104kg
Alimento Producido

285lt
Residuos Orgánicos Tratados

502
Paquetes de hortalizas entregado

Qué se cultiva

Lechugas Española
Lechuga Verde
Lechuga Marina Morada
Lechuga Sierra Morada
Rúcula
Rúcula Morada
Zanahorias
Rabanitos
Repollo Morado
Brócoli
Amaranto
Berenjenas
Zapallo Italiano
Puerros
Cebolla
Cebollín
Cebolla morada
Cebolla Valenciana
Albahaca
Acelga roja
Acelga Verde
Apios
Alcachofas
Pimentones
Papas Chilotas
Jalapeño
Ajies
Tomate Rojo Liso
Tomate Rosado
Tomate Cherry
Tomate Cherry Perita
Hierba del gato
Liantén
Menta
Poleo
Melissa
Tomillo
Orégano
Ciboulette
Phisalis
Lavanda
Romero
Hierba Buena
Campanilla Chin
Campanilla
Clavelines
Caléndulas
Alyssum
Tagetes

Proyecto Zenteno:
Cortinas Antigraffiti

Este es un proyecto experimental que busca desincentivar el grafiti en el edificio. Corresponde a una intervención gráfica y lumínica ubicada en todas las cortinas de los locales comerciales. Se basa en la reacción del color ante los estímulos de luz RGB, así la gráfica que se instala en las cortinas se expone a una luz RGB que cambia de color permanentemente haciendo reaccionar a los colores de la gráfica y con esto generando la percepción de movimiento. Hasta hoy, 2.5 años después de su instalación, ninguna de las 13 cortinas del edificio han sido grafiteadas.

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Punto WIFI Libre

Dentro de los lineamientos definidos para la plaza están la cultura y el fomento lector, es por eso que incluímos dentro de la plaza un hotspot de WIFI libre para toda la plaza con el fin de incentivar prácticas culturales e incentivar el uso del espacio.

Se intervinieron los muros del edificio y las bancas de la plaza con el fin de difundir la existencia de este punto WIFI.

Para enriquecer la propuesta, se hizo un proceso participativo en que la comunidad aportaba conceptos que creía importante destacar. los conceptos que más se repitieron, fueron plasmados en las bancas.

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Ruta Patrimonial QR

El estar dentro de un barrio con alto valor patrimonial motivó el inicio de esta ruta patrimonial que a través de códigos QR va contando la historia de algunos de los puntos emblemáticos del barrio. Por el momento los códigos instalados son:

- La iglesia
- La huerta Activa
- Reloj de sol del edificio
- Plaza Cultural Zenteno

activados
FUNDACIÓN

ARTICULACIÓN Y ACTIVACIÓN

Plaza Cultural Zenteno

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno: **Alianza con Municipalidad de Santiago**

Desde la gobernanza se gestionó una Alianza estratégica con el municipio de Santiago para detonar un proceso de regeneración en el sector, esta alianza fue firmada por la alcaldesa de Santiago Irací Hassler y la Directora de Fundación Activados, María Luisa de la Maza.

A través de eso se han generado distintas gestiones para trabajar de manera conjunta la vida activa de la plaza, enfocando recursos municipales en este sector.

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno: **Inauguración Plaza Cultural Zenteno**

Plaza Cultural Zenteno se emplaza en la esquina norponiente de la intersección de las calles Zenteno y Copiapó, en la comuna de Santiago Centro.

Su creación, surge al alero de la construcción del conjunto inmobiliario Plaza Activa Zenteno, de la inmobiliaria Activa, y que busca potenciar un sector de alto valor patrimonial mediante la entrega de un edificio que dialoga armónicamente con el entorno, y de una plaza que fomenta el sentido de comunidad y barrio, y realza el valor histórico del entorno.

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Inauguración
Plaza Cultural Zenteno

Esta plaza se creó para ser un punto de encuentro, donde la cultura y la innovación se unan para recibir al habitante de Santiago, dando más vida al barrio y contribuyendo a un proceso de regeneración urbana.

Su materialización fue posible gracias a Activa Inmobiliaria, quien donó este espacio a la ciudad para trabajar junto a la Municipalidad de Santiago, REC Arquitectos, Galco Ingeniería y Construcción, City Up, y la Junta de Vecinos y Vecinas Blanco Encalada.

activados
FUNDACIÓN

Proyecto Zenteno:
Inauguración Plaza Cultural Zenteno

El día 27 de noviembre de 2021 inauguramos la plaza, en un acto en el que también nuestra Fundación firma un convenio de colaboración con la Ilustre Municipalidad de Santiago, quienes se harán responsable de su mantención.

activados
FUNDACIÓN

LOGROS GESTIÓN 2021

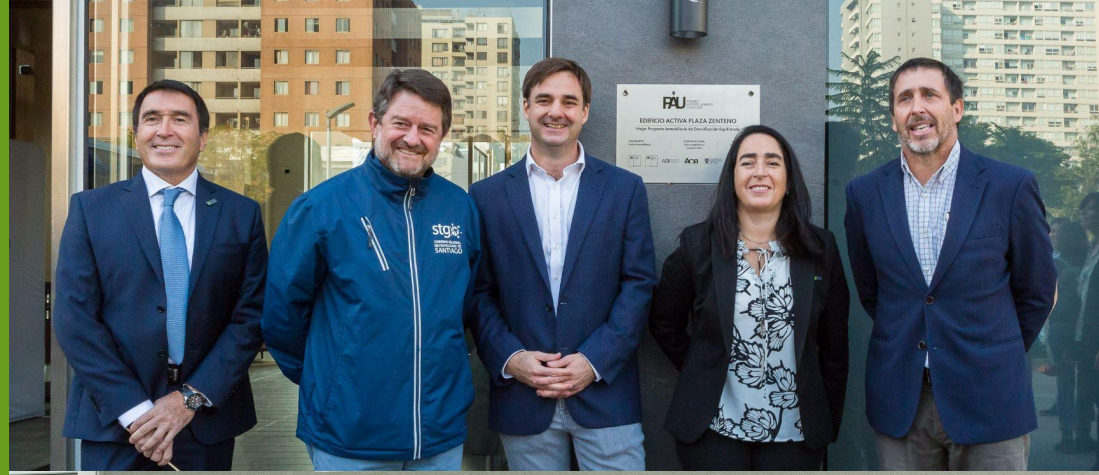
PREMIO APORTE URBANO 2021

activados
FUNDACIÓN

LOGROS GESTIÓN 2021: **Premio Aporte Urbano 2021**

El Premio Pau es una iniciativa que, por séptimo año consecutivo, impulsa y promueve la Cámara Chilena de la Construcción junto al Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU), el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano (CNDU), el Colegio de Arquitectos, la Asociación de Oficinas de Arquitectos (AOA) y la Asociación de Desarrolladores Inmobiliarios (ADI).

En particular, el proyecto ganó la categoría “Mejor proyecto inmobiliario de densificación equilibrada”



activados
FUNDACIÓN

LOGROS GESTIÓN 2021:
Premio Aporte Urbano 2021

Nueva plaza tiene wifi gratis, 40 árboles y zona de juegos de 500 metros cuadrados

FRANCISCA ORELLANA

Está recién operativa, pero ya fue premiada. Este sábado, una plaza de 1.500 mt2 se inaugurará oficialmente en la comuna de Santiago, justo en la esquina de calle Zenteno con Copiapó, en el barrio Parque Almagro, dos días después de ser reconocida con el Premio Aporte Urbano (PAU) 2021 en la categoría de "Mejor proyecto inmobiliario de densificación".

La Plaza Activa Zenteno estuvo a cargo de Activa Inmobiliaria y fue diseñada por el arquitecto Felipe Errázuriz, socio de REC Arquitectos. Involucró una completa transformación de la esquina, donde antes se ubicaba un galpón de tres pisos y estacionamientos, para dar vida a un espacio limpio, de esparcimiento y con wifi gratuito, al que se puede acceder con un código QR; una zona de juegos de 500 mt2; áreas verdes con 40 bancas, 40 árboles, 160 arbustos y 500 mt2 de cubresuelo y pasto, más 17 luminarias peatonales.

Si bien es una plaza abierta a la comunidad y entregada para su mantención a la municipalidad de Santiago, forma parte de un proyecto inmobiliario mayor, en el que a un costado fue construido un edificio para renta residencial de cinco pisos y 117 departamentos, además de 11 locales comerciales.

María Luisa De La Maza, gerenta general de Activa Inmobiliaria, explica que, como al frente se ubica la Basílica del Corazón de María -que es monumento histórico-, no podían construir en altura, por lo cual se ideó un proyecto que fuera un aporte al barrio.

De hecho, no es una plaza 100% verde, para evitar que quede botada por falta de mantención y de riego. "Queríamos que fuera una plaza activa y a veces el verde no permite que pasen cosas. El típico cartel de *No pisar* es lo último que uno quisiera tener ahí. Por eso privilegiamos zonas pavimentadas que permitan hacer actividades (como ferias de emprendedores locales, hacer un día del libros, etc.)", detalla el arquitecto Errázuriz.

La plaza, dice, dispone de un paisajismo más moderno, con plantas que

2021

Así luce ahora la esquina de Zenteno con Copiapó. Hay 1.500 metros cuadrados de áreas libres, con 40 bancas y 160 arbustos, entre otros.

RAÚL BRAVO

La Plaza Activa Zenteno recibió un premio como mejor proyecto inmobiliario en zonas densificadas.

2014

Otros galardonados

La séptima versión de los premios PAU destacó otras cuatro iniciativas. En la categoría "Mejor proyecto de equipamiento"se premió al Centro Comunitario y Cesfam Matta Sur, del municipio de Santiago, creado por constructora Boetsch.
En "Mejor iniciativa de espacio de uso público" el galardón fue para el Programa para Pequeñas Localidades Til Til, por el mejoramiento de espacios públicos locales, diseñados por CAW Arquitectos.
En "Rehabilitación urbana" se premió la restauración del Palacio Pereira por recuperar su valor histórico, y la mejor iniciativa en "Integración social" fue para el Barrio Maestranza Ukamau, en Estación Central, a cargo de los arquitectos

activados
FUNDACIÓN

RESUMEN

NOMBRE DEL PROYECTO	Plaza Cultural Plaza Zenteno
Público Objetivo/Usuarios	Comunidad en torno a la esquina Zenteno con Copiapó
Objetivos del Proyecto	• Acercar la oferta pública al barrio y ponerla en relación con las comunidades. • Articular una trama que permita sostener en el tiempo las iniciativas propuestas. • Escalar su alcance, apoyar a un proceso de regeneración territorial.
Número de Usuarios directos alcanzados	2.000
Resultados obtenidos	Inauguración Plaza Cultural Zenteno Reconocimiento “Premio al Aporte Urbano”
Actividades realizadas	Diagnóstico Socioterritorial, Construcción Marca del Barrio, Huerto Urbano, Cortinas Antigraffitis, Inauguración Plaza, Habilitación wifi público y Ruta Patrimonial
Lugar geográfico de la ejecución	Santiago Centro

activados
FUNDACIÓN

RESUMEN

Identificación de Grupos de interés:
La identificación de grupos de interés, se trabaja según proyecto. En el caso del proyecto realizado este año, se hizo a través del diagnóstico socioterritorial.

Evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultado obtenidos:
La evaluación de la satisfacción se realizó mediante procesos de participación ciudadana de carácter vinculante, por lo que el curso del proyecto dependía del feedback entregado por los grupos de interés en el proyecto.

Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores:
Dado el diseño del proyecto, los procesos de coordinación y trabajo en red eran fundamentales para el buen desarrollo de este.

Reclamos o incidentes:
No se registraron reclamos o incidentes

Indicaciones de gestión ambiental:
En lo que concierne al proyecto Plaza Cultural Zenteno, en sí mismo en un proyecto de gestión ambiental, ya que busca contribuir a entregar un espacio verde a la comunidad y a generar ciudades más equilibradas.

BALANCE FINANCIERO AÑO 2021

Fundación Activados

activados
FUNDACIÓN

RESUMEN

FUNDACION ACTIVADOS
CERRO EL PLOMO 5855.OFICINA 405. PISO 4.
LAS CONDES
SANTIAGO
65.200.397-4

Fecha : 10-03-2022

Balance Tributario
Acumulado mes/año
Diciembre/2021

Cuenta Contable	Valores Acumulados		Saldos		Inventario		Resultados	
	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia
1-1-01-001 Caja	0	0	0	0	0	0	0	0
1-1-05-001 Cuentas por Cobrar	10.000.000	0	10.000.000	0	10.000.000	0	0	0
2-4-01-001 Capital suscrito	0	10.000.000	0	10.000.000	0	10.000.000	0	0
2-4-02-001 Reserva revalorizacion capital	0	0	0	0	0	0	0	0
Sub-Totales	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	0	0
Pérdidas / Ganancias						0	0	
Total General	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	0	0

Firma Contador

Firma Representante Legal

activados
FUNDACIÓN

CONCLUSIONES, PALABRAS FINALES

Terminamos nuestro primer año, con una gran satisfacción como consecuencia del importante reconocimiento que nuestra Fundación obtuvo gracias al trabajo efectuado en colaboración con la Ilustre Municipalidad de Santiago, para hacer realidad la Plaza cultural Zenteno.

activados
FUNDACIÓN

activados
FUNDACIÓN

Memoria Anual 2021