



**activados**  
FUNDACIÓN

# Memoria Anual 2023



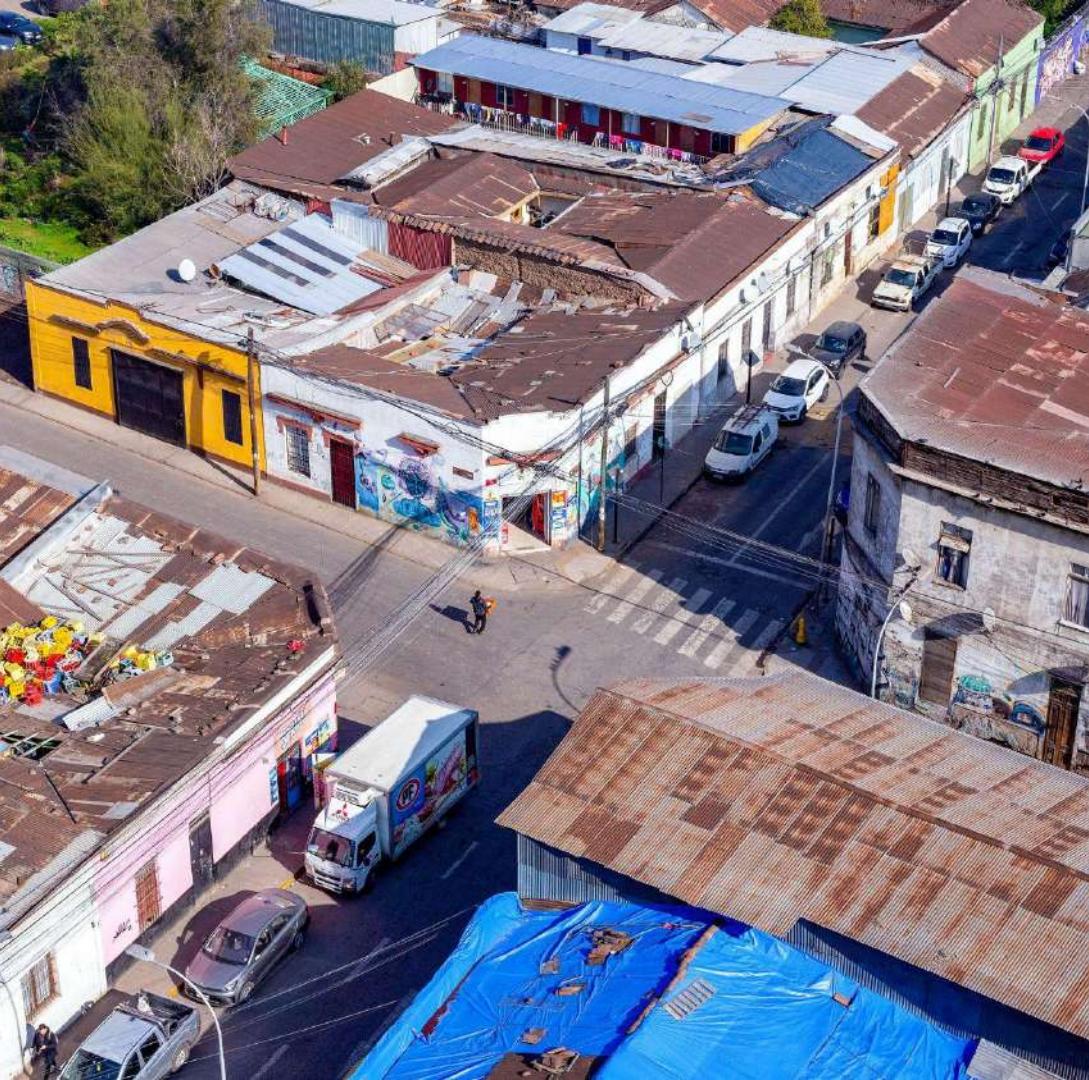
# INTRODUCCIÓN

Durante el 2023, gracias al proyecto, Plaza Cultural Zenteno, desarrollamos un conocimiento sobre cómo contribuir a las comunidades y territorios en la construcción de una mejor ciudad, articulando actores y recursos locales.



# INTRODUCCIÓN

Gracias a esta experiencia, como Fundación Activados apostamos por un nuevo proyecto que contribuyese a la regeneración urbana, y por consecuencia, al mejoramiento de la ciudad. Este nuevo proyecto aborda el barrio que se despliega en la ladera sur del Cerro Blanco en Recoleta, lugar donde Inmobiliaria Activa tiene un proyecto en desarrollo, un edificio multifamily de renta residencial en la calle Dr. Raimundo Charlin.



## PALABRAS DIRECTORA EJECUTIVA

Entregamos nuestro mejor esfuerzo en la búsqueda de una nueva forma de hacer ciudad, así como en la diversificación de herramientas para la gestión urbana, aunando el mundo privado, la sociedad civil y el mundo público.



# INFORMACIÓN GENERAL Y DE CONTEXTO

## Fundación Activados

# IDENTIFICACIÓN

<b>Nombre de la Organización</b>	FUNDACIÓN ACTIVADOS
<b>RUT de la Organización</b>	65.200.397-4
<b>Tipo de Organización</b>	Fundación (De derecho privado sin fines de lucro)
<b>Relación de Origen</b>	Fundadores: 1.- Ricardo De la Maza Michelson-Boschaner 2.- Claudia Margarita Soto Viguera 3.- María Luisa De la Maza Michelson-Boschaner 4.- Juan Andrés Yáñez González 5.- Felipe José Errázuriz Domínguez 6.- Horacio José Rodríguez Correa 7.- Luis Eduardo Rodríguez Pérez 8.- Juan Andrés Berríos Del Solar 9.- Germán Eduardo Vaccarezza Labbé 10.- Alfredo Javier Reyes Valderrama
<b>Personalidad Jurídica</b>	Inscripción N° 315645 de fecha 12.01.2021
<b>Domicilio de la sede principal</b>	Comuna de Las Condes
<b>Representante legal</b>	Ricardo De la Maza Michelson-Boschaner
<b>Sitio web de la Organización</b>	fundacionactivados.cl
<b>Persona de contacto</b>	María Luisa De la Maza Michelson-Boschaner E-mail: mdelamaza@activa.cl



## DIRECTORIO

**PRESIDENTE:** Ricardo De la Maza.

**DIRECTORA EJECUTIVA:** María Luisa De la Maza.

**DIRECTOR FINANZAS:** Juan Andrés Yáñez.

**SECRETARIA:** María Flor Coya.

**COLABORADORES:** Francisco Valdivieso, Diego Vidal.

# MISIÓN

Ser un aporte en el desarrollo de ciudades más amables para las personas a través del fomento de proyectos que impulsen procesos de desarrollo y mejoren la calidad de vida de los barrios, aporten al medio ambiente, ayuden a mitigar inequidades sociales y promuevan el encuentro y el fortalecimiento del tejido social.

# VISIÓN

Creemos que el desarrollo inmobiliario, tiene un rol importante en el crecimiento armónico de la ciudad y nuestros proyectos nacen desde esta convicción. Entendemos los territorios multidimensionalmente para asegurar la sostenibilidad de nuestras propuestas y el desarrollo armónico de estos.

# FILOSOFÍA

*“Queremos siempre dejar los barrios mejor de cómo los encontramos”*

Cita: María Luisa de la Maza,  
Ceremonia Premio PAU, Edificio  
Activa Plaza Zenteno.

## Área de Trabajo

Mejorar la cultura urbanística y fomentar el desarrollo y mejoramiento de los barrios y de sus comunidades.

## Estructura Operacional

Gestión Directorio y Alianzas de Colaboración sin transferencia de recursos.

## Público Objetivo

Comunidades y barrios en donde se ha instalado un nuevo proyecto inmobiliario que requieran de mejoramiento urbano.

## Voluntarios

4 voluntarios

## Alianza de trabajo

ZOMA Regeneración Urbana Estratégica

# INFORMACIÓN DE DESEMPEÑO

## Fundación Activados

# Regeneración Barrio Charlin

## Proyecto Barrio Charlin Trabajo en Red

Para este proyecto, Fundación Activados se articuló con la **Consultora ZOMA, especializada en regeneración urbana estratégica**, con quienes habíamos trabajado previamente ya que el equipo de esta consultora, lideró el desarrollo e implementación del proyecto plaza cultural Zenteno (City Up) por lo que había un trabajo en equipo y un conocimiento común, previo generado en conjunto.

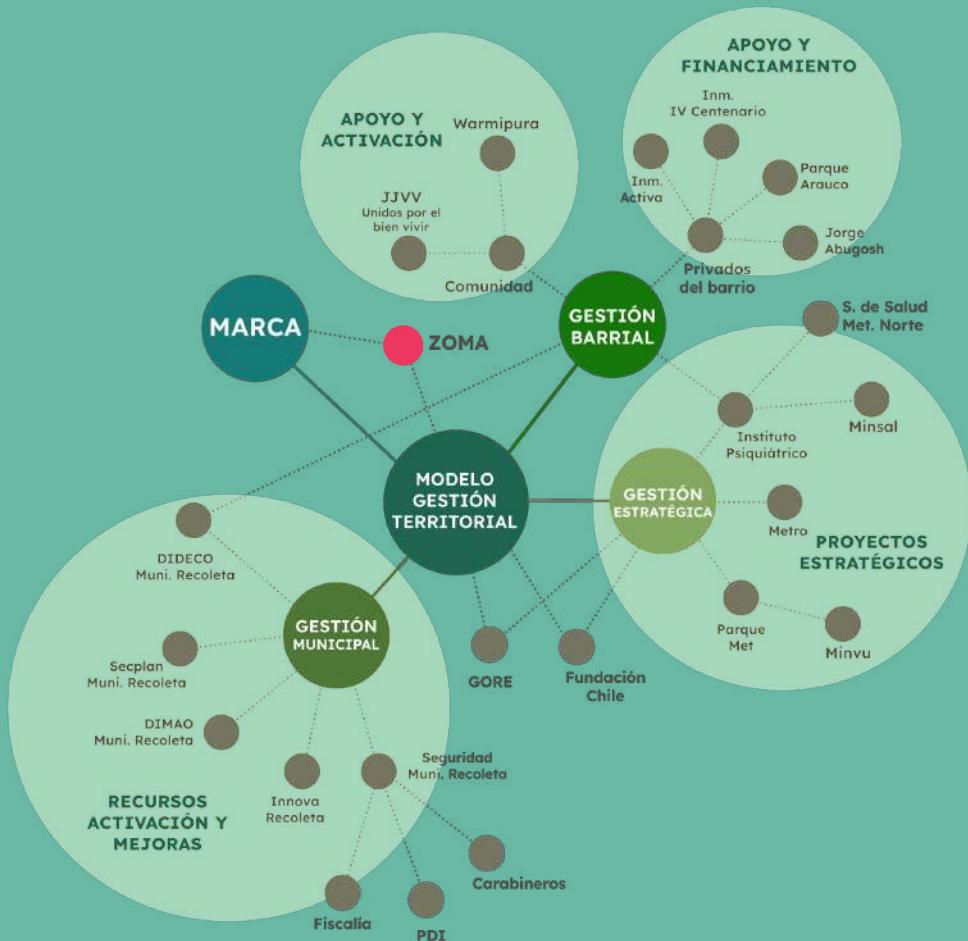
El objetivo de esta articulación es disponer de una mirada estratégica respecto a los problemas que afectan al barrio y cómo abordarlos.



# Proyecto Barrio Charlin Trabajo en Red

Esta alianza nos permitió fortalecer el trabajo socioterritorial a partir de un diagnóstico exhaustivo del barrio, donde se leyeron todas las capas urbanas que constituyen al territorio.

Finalmente, se avanzó en articular a los diversos actores del barrio, instituciones públicas, privadas, la sociedad civil y una vinculación permanente con el municipio de Recoleta y las direcciones pertinentes al proyecto.



# Proyecto Barrio Charlín

## Objetivo general

Entender de manera integral la problemática urbana, en especial de micro basurales, en el entorno inmediato del edificio Activa Charlín en Recoleta y proponer soluciones sostenibles a largo plazo que articulen a los actores locales y generen procesos de desarrollo.



# Proyecto Barrio Charlin

## Objetivos específicos

### **Desarrollar un proceso de diagnóstico socio territorial**

para visualizar las claves, brechas y oportunidades existentes. Este comprenderá una lectura del espacio físico, identificación y articulación con actores claves de la sociedad civil, municipales y otros.

**Generar una estrategia**, asociada a un set de proyectos, que permita accionar procesos de desarrollo, articulando actores clave y oportunidades existentes, para lograr transformar la realidad barrial a largo plazo.

### **Generar una mesa de trabajo multisectorial permanente**

para el sector que permita dar sostenibilidad a los procesos de desarrollo y que involucre al sector público, privado y sociedad civil en la toma de decisiones y compromisos (BID-Gobernanza).

# **Desarrollo del proyecto**

## **Regeneración Barrio Charlin**

# Proyecto Barrio Charlin: **Avances 2023**

Durante el 2023 se desarrolló un proceso de inmersión en el territorio: levantamiento y sistematización de información, articulación de actores, la activación comunitaria, el trabajo técnico político y 2 activaciones barriales.

Producto de lo anterior hemos identificado las principales oportunidades del barrio, un mapa de actores clave y una visión para el futuro del barrio, elementos que componen la estrategia de acción.



# Proyecto Barrio Charlin: Avances 2023



# Proyecto Barrio Charlin: Hallazgos

## Principales Atributos

**Gran Riqueza Patrimonial:** El barrio se encuentra inmerso en una densa trama patrimonial que data desde la época precolombina, con hitos arqueológicos, naturales y arquitectónicos con una importante carga histórica y cultural.

Destacan las Piedras Tacitas en el Cerro Blanco, la Colaleta Dominicana, la Iglesia La Viñita y el Instituto Psiquiátrico Dr. José Horwitz Barak, el cual posee 2 monumentos nacionales, el Teatro Gres y el Edificio de Lavandería. Además, el barrio posee relevancia histórica a nivel nacional.

**Diversidad Cultural:** Históricamente el barrio se encuentra en un sector de Santiago que ha recibido a nuevos habitantes, entre ellos los Incas, los primeros asentamientos españoles, es parte de lo que se llamó la Chimba durante la colonia y desde fines del siglo XX a la actualidad ha sido un sector principalmente de migrantes: palestinos, coreanos y en las últimas décadas latinoamericanos.

Actualmente posee una mixtura cultural, reflejada en sus habitantes, su oferta comercial y gastronómica, que enriquece la identidad del territorio.

## Principales Problemáticas

**Hacinamiento en casas y cités:** Descontrolado sistema de subarriendo, lo cual genera la saturación de los sistemas urbanos ( basura, alcantarillado y el sistema eléctrico). Esto conlleva un alto riesgo de incendios e insalubridad (Juárez larga es la calle con más tuberculosis de Chile). Por otro lado, gran parte de estos inmuebles funcionan como hoteles sin patente ni permiso.

**Concentración de personas en situación de calle:** Esto genera incivilidades, accidentes, rencillas, insalubridad, inseguridad y la utilización de animales domésticos y aves para cocinar.

**Narcotráfico:** Desde microtráfico a bandas organizadas, mantienen un ambiente hostil en el espacio público.

**Deterioro de la infraestructura pública:** El abandono permite una serie de incivilidades de connotación social como violaciones, asaltos con violencia y mal uso del espacio público (quema de cables y de basura, rucos, microbasurales).

**Microbasurales:** Diversos puntos de microbasurales, pese a que el municipio recoge la basura 2 veces al día, todos los días.

## Factores de Riesgo (oportunidades latentes)

**Gravitancia del Hospital Horwitz:** Gran desconexión con el contexto, con un muro de 1600 metros lineales, que propicia malas prácticas (quema de cables y de basura, rucos, microbasurales).

**Inmuebles tomados:** Descontrol y malas prácticas. Varios de estos pueden ser propiedad del hospital.

**Patrimonio invisibilizado:** Existe un alto nivel de inmuebles no protegidos y con alto deterioro.

**Muros:** Además del hospital, el barrio cuenta con bodegas e industria con muros que perpetúan las malas prácticas.

**Falta de espacios de encuentro comunitario:** La Junta de Vecinos no tiene sede y no tienen espacio físico para juntarse.

**Desconexión con el Cerro Blanco:** Pese a su cercanía y oferta, la comunidad no se vincula con este espacio.

# ACTIVACIONES BARRIALES

## Regeneración Barrio Charlin

# Proyecto Barrio Charlin: Jornada de limpieza

La gestión de residuos y la acumulación de basura en las calles es uno de los problemas más evidentes del barrio.

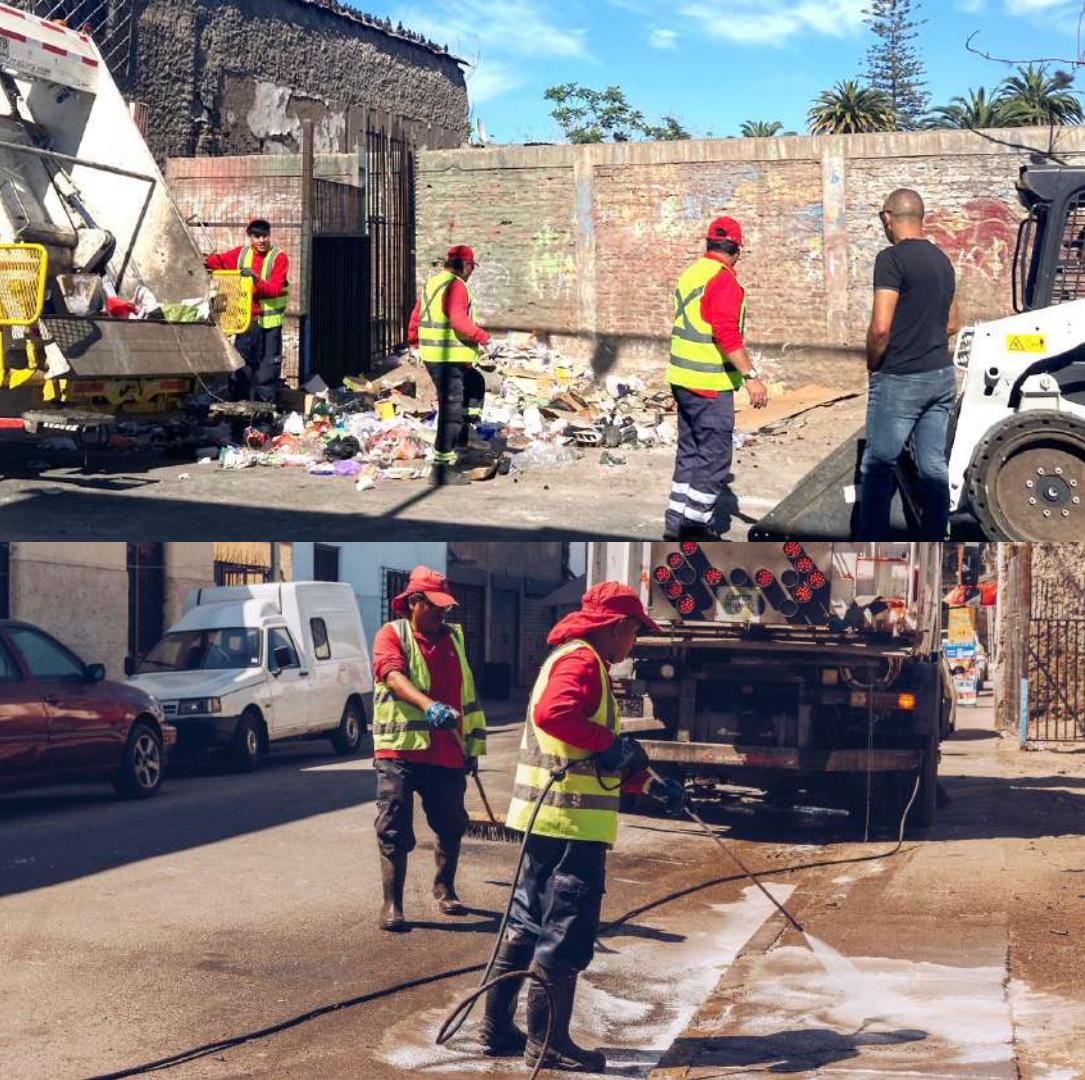
Se definió la Jornada de Limpieza como el primer hito de activación comunitaria, marcando un precedente que buscó:

**Articular a los actores del territorio**

**Generar un impacto en la comunidad**

**Mejorar el aspecto del espacio público**

**Implementar una gestión provisoria más eficiente de los residuos**



## Actividades:

- Puerta a puerta informativo
- Montaje biblioteca Popular Recoleta con libros, atriles y sillas, taller de pintura en acuarela para niños y niñas.
- Reparación y entrega de juguetes reciclados para niños y niñas. 180 en total de los cuales 70 fueron donados por REPARALAB.
- Pinta Caritas.
- Acto artístico comparsa “Tribu Mestiza”
- Concurso de dibujo “Cómo Sueño mi Barrio”
- Instalación de contenedores nuevos.



## Folleto Puerta a Puerta

VECINAS Y VECINOS:

### UN BARRIO LIMPIO ES TAREA DE TODOS

Juntos, creamos un lugar que nos llena de satisfacción y orgullo



NUEVO SISTEMA DE ACOPIO Y RETIRO DE BASURA DOMICILIARIA EN EL BARRIO

#CHAOMICROBASURALES

### RETIRO DE BASURA DOMICILIARIA



**HORARIO DE RETIRO EN EL CUADRANTE:**  
Lunes a sábado de 7:00 a 9:00 am.  
\*Domingo no pasa el camión

#### NORMAS DE ACOPIO DE BASURA DOMICILIARIA:

- DEJAR LA BASURA EN EL HORARIO ESTABLECIDO 
- BOTAR LA BASURA EN BOLSAS CERRADAS 
- BOTAR LA BASURA DENTRO DE LOS CONTENEDORES 

ENTRE 7 Y 9 AM. ASÍ EVITAMOS QUE SE ACUMULE

PARA FACILITAR EL TRABAJO DE LOS ASEADORES

PARA UN RETIRO RÁPIDO Y EFICIENTE

**SE FISCALIZARÁ A QUIEN NO CUMPLA ESTAS NORMAS**

#### RETIRO DE VOLUMINOSO Y ESCOMBROS:

Coordinar con Municipalidad enviando mensaje de WhatsApp al número +569 9858 6535  
\*Servicio pagado

#### PUNTO LIMPIO MÁS CERCANO:

Av. La Paz #1072  
Lunes a jueves de 9:00 a 17:30 hrs.  
Viernes de 9:00 a 16:30 hrs.  
Sábado de 10:00 a 14:00 hrs.

## Concurso “Cómo Sueño mi Barrio”:

Como parte de la concientización sobre el desarrollo del barrio, se incluyó una actividad exclusiva para niños y niñas, en la cual sus voces se expresaran en dibujos de sus anhelos para el barrio.

El objetivo principal, es hacer parte a las infancias dentro del proceso de reflexión, sobre cómo queremos vivir y generar una voz que logre impactar en la población adulta.



## Actores Involucrados:

- Fundación Activados
- ZOMA
- Activa Inmobiliaria
- DIMAO M. Recoleta
- Asesoría Urbana M. Recoleta
- Comunicaciones M. Recoleta
- Biblioteca M. Recoleta
- Alcaldía M. Recoleta
- JJ.VV Unidos por el Buen Vivir
- Vecinos del barrio

**90**

Personas  
aprox.

**7**

Entidades  
articuladas



## Feria Navideña Barrio Charlin

Activación comunitaria con **foco en el desarrollo económico local**, a través del apoyo a emprendedores locales, **cohesionar a los vecinos y trabajar en la activación del espacio público**.

Esta **actividad fue 100% autogestionada** y consistió en informar, articular a los vecinos interesados y marcar un precedente para este tipo de iniciativas en el espacio público.

**27** Vecinos/as  
inscritos/as

**20** Toldos  
donados



# **IDENTIDAD BARRIAL**

## **Regeneración Barrio Charlin**

# Proyecto Barrio Charlin: Aproximación a una Identidad Barrial

A partir del cruce de la lectura del proceso diagnóstico, la mesa de trabajo 1 y el taller de trabajo 1, se elaboró la primera aproximación a la identidad de marca del Barrio Charlin y los insumos para definir la estrategia de desarrollo.

## Conceptos de marca:

**Identidad y Patrimonio**

**Multiculturalidad**

**Apropiación del espacio público**

**Ecobarrio**

**Distrito de hospitales**



## Proyecto Barrio Charlin: **Visión de Barrio**

*"Soñamos con un barrio donde su riqueza patrimonial se entrelace con su diversidad cultural a través del respeto por nuestros espacios públicos y una convivencia armónica e inclusiva.*

*Queremos que el barrio refleje nuestro orgullo por él, a partir del compromiso por trabajar juntos en el desarrollo sostenible que permita un ambiente saludable, seguro y amable para sus habitantes"*





El pulso del barrio a fines de 2023

**Interés de distintos grupos en las posibilidades de desarrollo del territorio.**

**Confianzas establecidas para seguir avanzando de forma colaborativa.**

**Voluntad para recuperar los espacios públicos, con el fin de erradicar malas prácticas y mejorar la calidad de vida de los vecinos y vecinas.**

# RESUMEN

<b>NOMBRE DEL PROYECTO</b>	<b>Recuperación Barrio Charlín</b>
<b>Público Objetivo/Usuarios</b>	Barrio ubicado entre las calles Santo Dumont, Avenida La Paz, Avenida Recoleta y Olivos.
<b>Objetivos del Proyecto</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Desarrollar un proceso de diagnóstico socio territorial</li><li>• Generar una estrategia, asociada a un set de proyectos.</li><li>• Generar una mesa de trabajo multisectorial permanente.</li></ul>
<b>Nº de Usuarios directos alcanzados</b>	3.000
<b>Resultados obtenidos</b>	Conformación red público-privada de trabajo, instalación de contenedores de basura, involucramiento institucional focalizado.
<b>Actividades realizadas</b>	Diagnóstico socioterritorial, limpieza y retiro de microbasurales, instalación de contenedores, jornadas de limpieza con la comunidad, actividades comunitarias, puerta a puerta informativo, feria Navideña.
<b>Lugar geográfico de la ejecución</b>	Recoleta

# RESUMEN

## **Identificación de Grupos de interés:**

La identificación de grupos de interés se trabaja según proyecto. En el caso del proyecto realizado este año, se hizo a través del diagnóstico socioterritorial, e involucró a la comunidad, instituciones públicas y privadas.

## **Evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultado obtenidos:**

La evaluación de la satisfacción se realizó mediante procesos de participación ciudadana de carácter vinculante, por lo que el curso del proyecto dependía del feedback entregado por los grupos de interés en el proyecto. El proyecto aún está en desarrollo.

## **Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores:**

Dado el diseño del proyecto, los procesos de coordinación y trabajo en red son fundamentales para el buen desarrollo de este.

## **Reclamos o incidentes:**

No se registraron reclamos o incidentes

## **Indicaciones de gestión ambiental:**

En lo que concierne al proyecto Regeneración Barrio Charlín, la gestión ambiental está orientada a la erradicación de la basura en los espacios públicos, y una mejor gestión de residuos.

# BALANCE AÑO 2023

## Fundación Activados

# RESUMEN

FUNDACION ACTIVADOS  
CERRO EL PLOMO 5855.OFICINA 405. PISO 4.  
LAS CONDES  
SANTIAGO  
65.200.397-4

Fecha : 10-03-2024

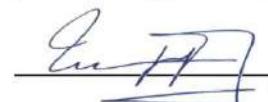
**Balance Tributario**  
Acumulado mes/año  
Diciembre/2023

Cuenta Contable	Valores Acumulados		Saldos		Inventario		Resultados	
	Débitos	Créditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Pérdida	Ganancia
1-1-01-001 Caja	0	0	0	0	0	0	0	0
1-1-05-001 Cuentas por Cobrar	10.000.000	0	10.000.000	0	10.000.000	0	0	0
2-4-01-001 Capital suscrito	0	10.000.000	0	10.000.000	0	10.000.000	0	0
2-4-02-001 Reserva revalorizacion capital	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Sub-Totales</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pérdidas / Ganancias</b>						0	0	0
<b>Total General</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Firma Contador



Firma Representante Legal



## CONCLUSIONES, PALABRAS FINALES

Hasta ahora hemos funcionado como voz y articuladores del mejoramiento de la forma de hacer ciudad, pero en el futuro esperamos ser también canalizadores de recursos, con el fin de robustecer la red de instituciones públicas y privadas que contribuyen al mejoramiento de los barrios.





**activados**  
FUNDACIÓN

# Memoria Anual 2023